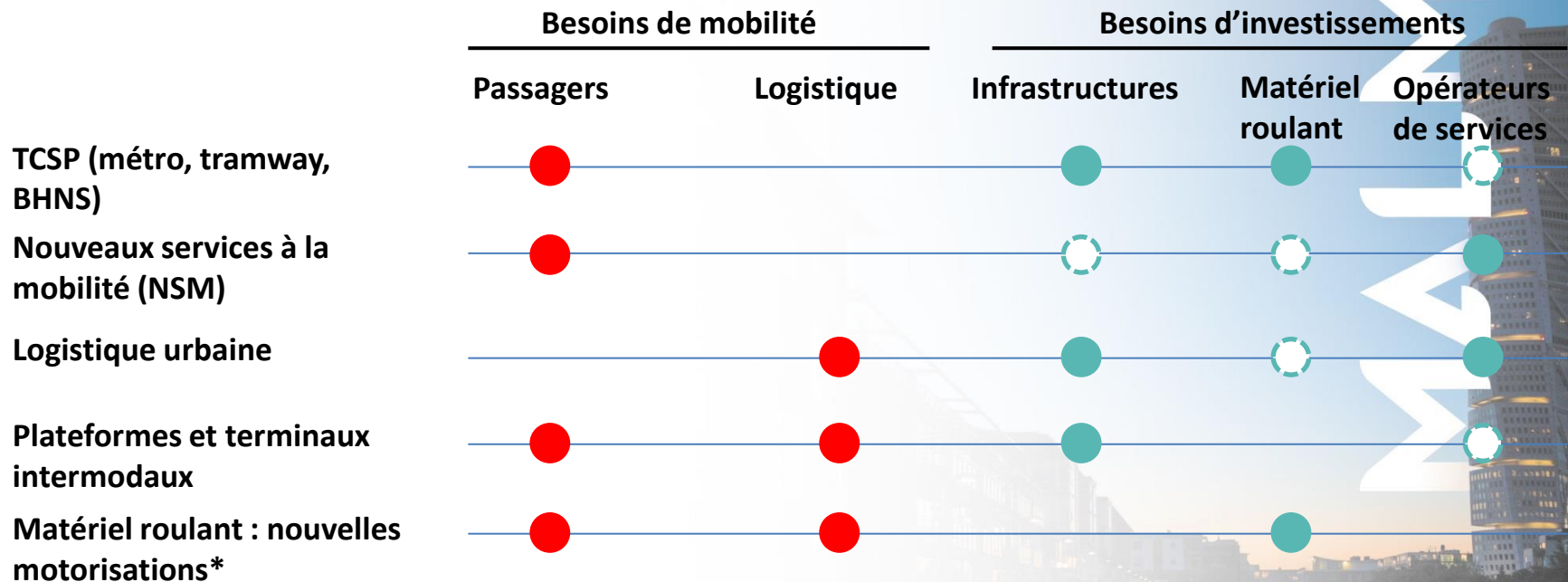


ATELIER 3 :

***« Comment financer et mettre en œuvre les projets :
quels modèles et quels outils ? »***

***Patrick Bedek, vice-président en charge des transports et du PDU - Reims Métropole
Pierre Aubouin, Direction des investissements et du développement local
de la Caisse des Dépôts***

(Extrait durant l'atelier) : à chaque projet ses caractéristiques d'investissement



*Electrique, GNV, hydrogène

Les constats partagés

- Focus du groupe sur certains besoins de financement prioritaires :
 - Mobilités émergentes : les parkings et installations de covoiturage
 - Le matériel roulant (et infrastructures associées) dans le cadre de la transition énergétique

ON
Σ
Σ
Σ



Constats / Difficultés

- Parkings
 - « on est envahis » : on subit le covoiturage
 - Investissement trop lourd pour petites communes (ex Grand Lyon) + hors compétence
 - Transition énergétique
 - Renchérissement du coût du matériel roulant (normes plus souples observées à l'étranger)
 - Pas de standardisation des modèles achetés, pas de coopération entre AOT
 - Manque la donnée « coût économique d'un trajet suivant le mode » pour orienter la stratégie, assumée par les élus
- + Facialement le budget des TP est alourdi par d'autres missions annexes (sécurité, social...)



Les pistes : des leviers de financement à explorer

1. Déjà : optimiser les coûts actuels pour se doter de marges de manœuvre
2. Penser à des alternatives moins coûteuses (le câble ?)
3. Lancer des services innovants (covoiturage courte distance ex Le Havre)
4. Externaliser le portage d'investissement par ses bénéficiaires directs (ex : quais dans les centres commerciaux autour de Reims)
5. Additionner les revenus (ex : valorisation espace comme dans les aéroports)
6. Achats : coopération entre AOT et utiliser la réforme de la commande publique
7. Véhicules propres : sur-investissement compensé sur la durée d'exploitation ?
Si oui il existe des modèles de financement pour lisser le « pic » (ex : location des batteries pour externaliser les risques)
8. PPP : conserve des avantages, même en période de taux d'intérêt bas

